

Projektmanagement im Land Salzburg

24. April 2006

Universität Salzburg

Definition

Was ist ein Projekt?

Projekte sind Vorhaben, die im wesentlichen durch die Einmaligkeit ihrer Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet sind → Unbestimmtheit und Unsicherheit.

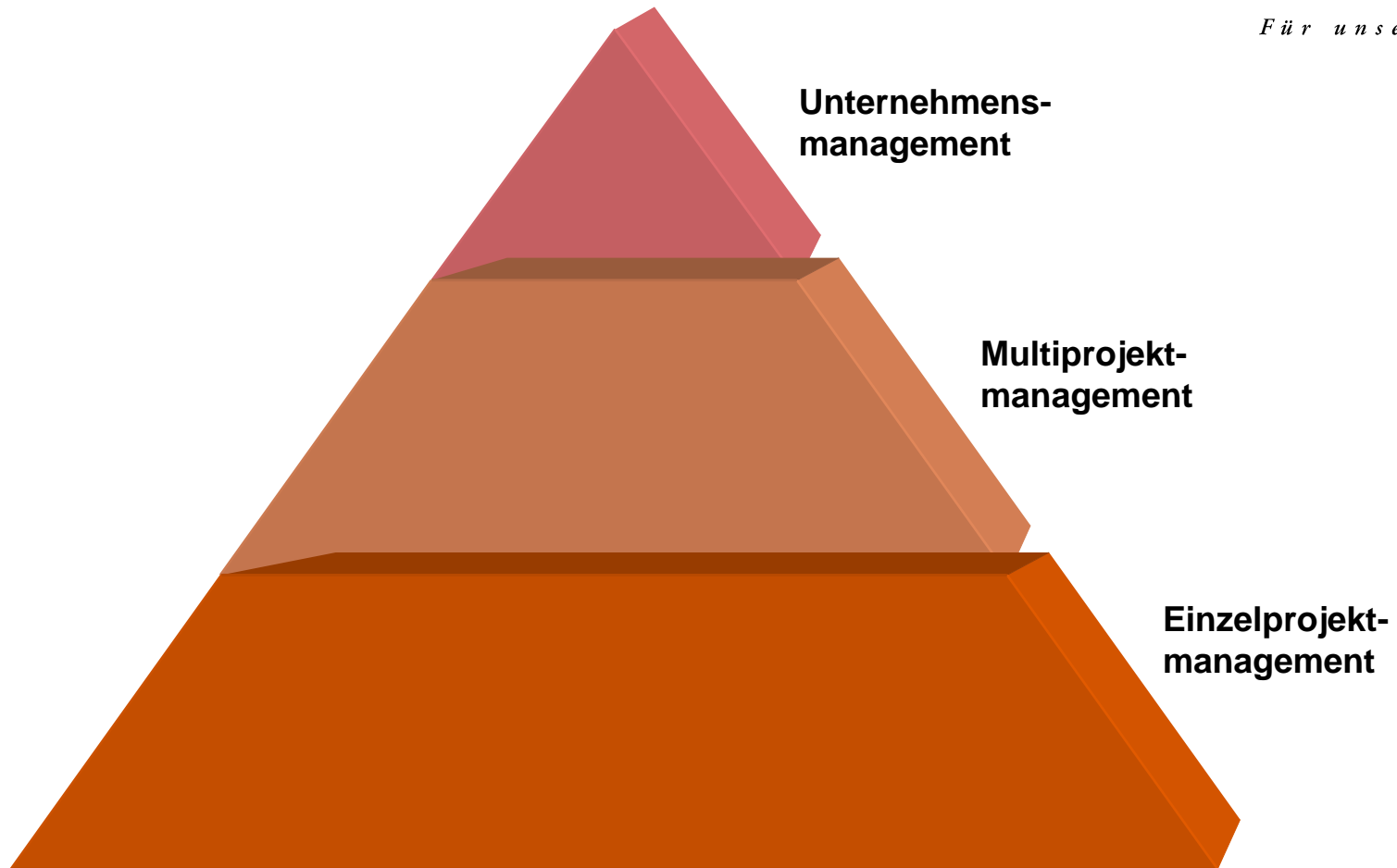
Merkmale:

- ◆ neuartig
- ◆ zielorientiert
- ◆ komplex und dynamisch
- ◆ interdisziplinär und fachübergreifend
- ◆ bedeutend
- ◆ **temporär** (zeitlich begrenzt)

Projekte sind **eigenständige soziale Systeme**, eingebettet in ein projektspezifisches Umfeld.

(Quelle: Patzak/Rattay)

PM - Managementebenen



(Quelle: Sterrer, nlc)

POU – projektorientierte Unternehmen

temporäre Organisation

Prozesse

- Projektstartprozess
- Projektcontrollingprozess
- Projektabschlussprozess

Einzelprojektmanagement

Rollen

- ProjektauftraggeberIn
- ProjektleiterIn
- Projektteammitglieder

permanente Organisation

- Projektebeauftragung
- Projektecontrolling
- Projektevaluierung

Multiprojektmanagement Projektportfolio

- Projektsteuerkreis
- Projektecontroller
- Projekteservice
- MultiprojektmanagerIn

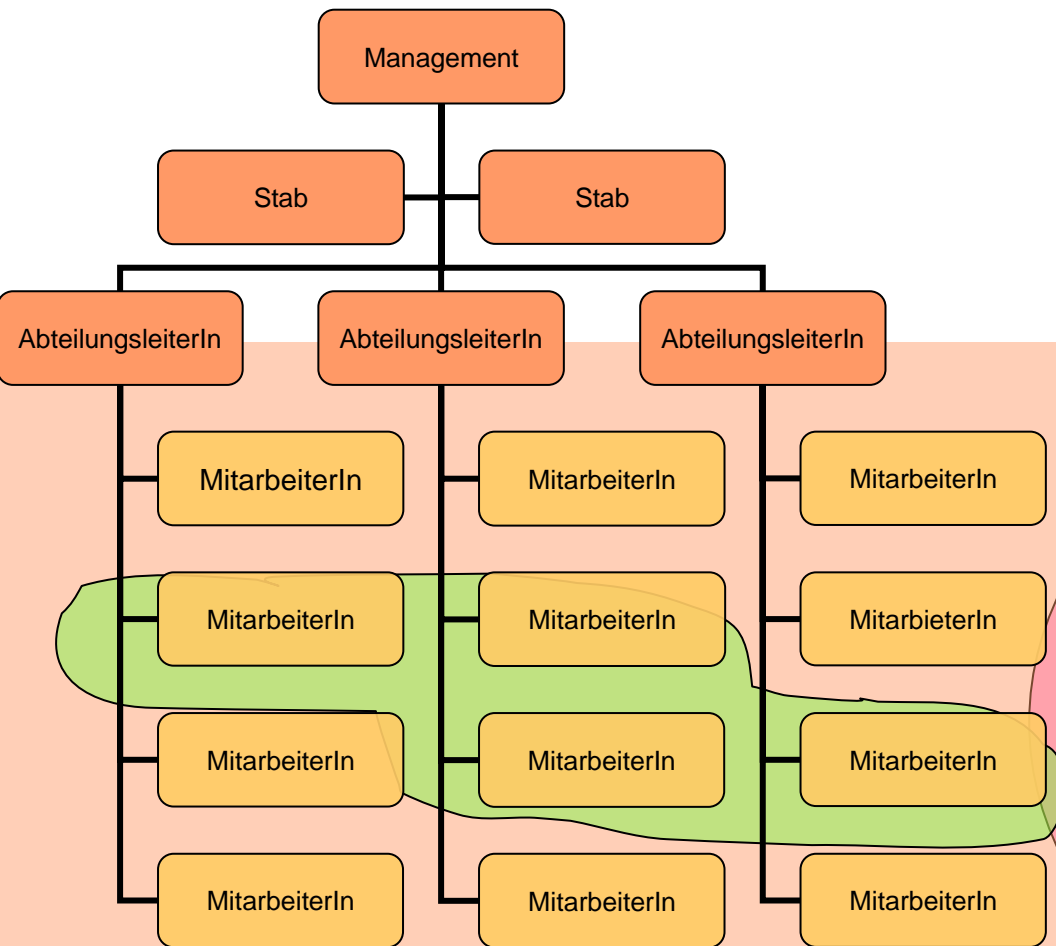
- Strategieentwicklung
- Budgetierung
- Leistungsprozesse

Unternehmensmanagement

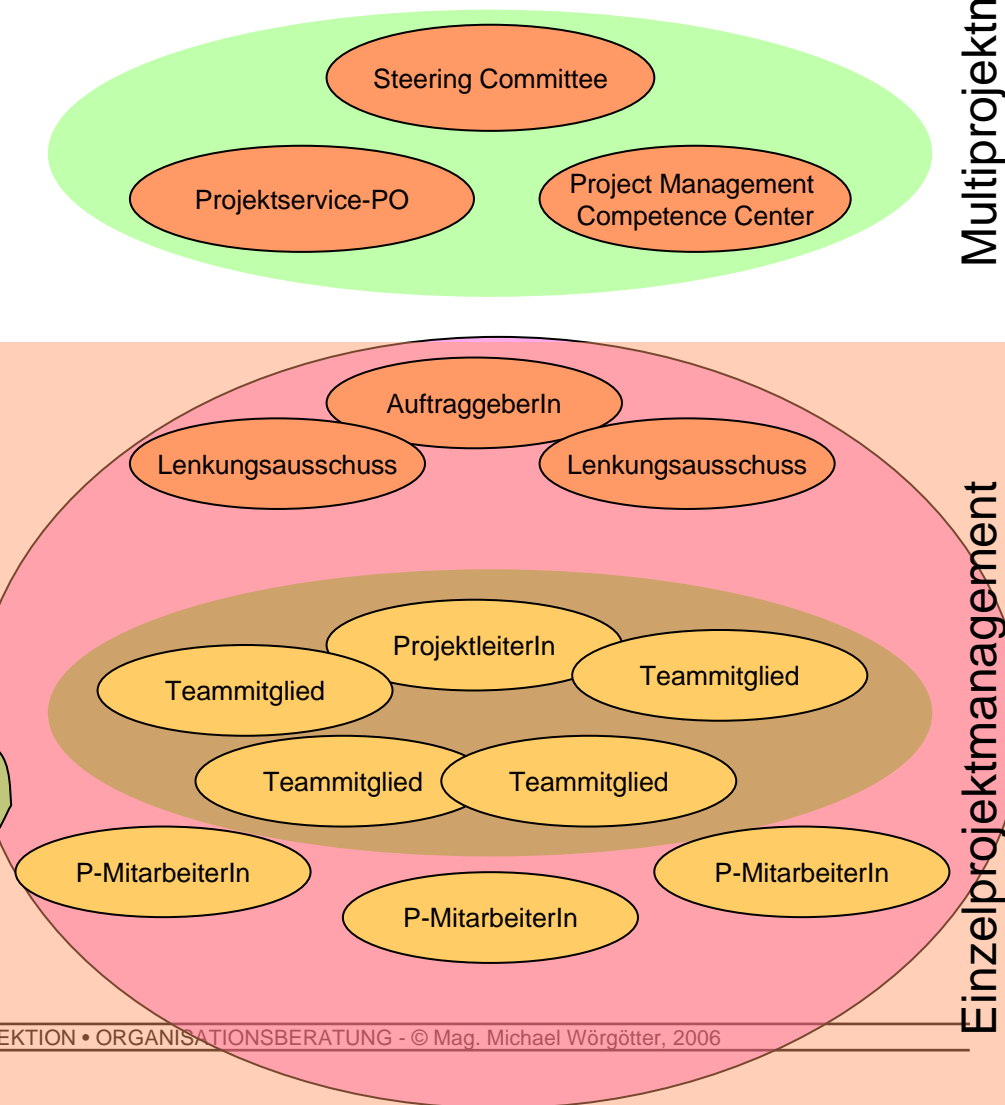
- Geschäftsführung
- BereichsleiterInnen
- ...
- PMCC
- Projektmanagement Office
- Qualitätsmanagement

PM - Organisation

Linienorganisation

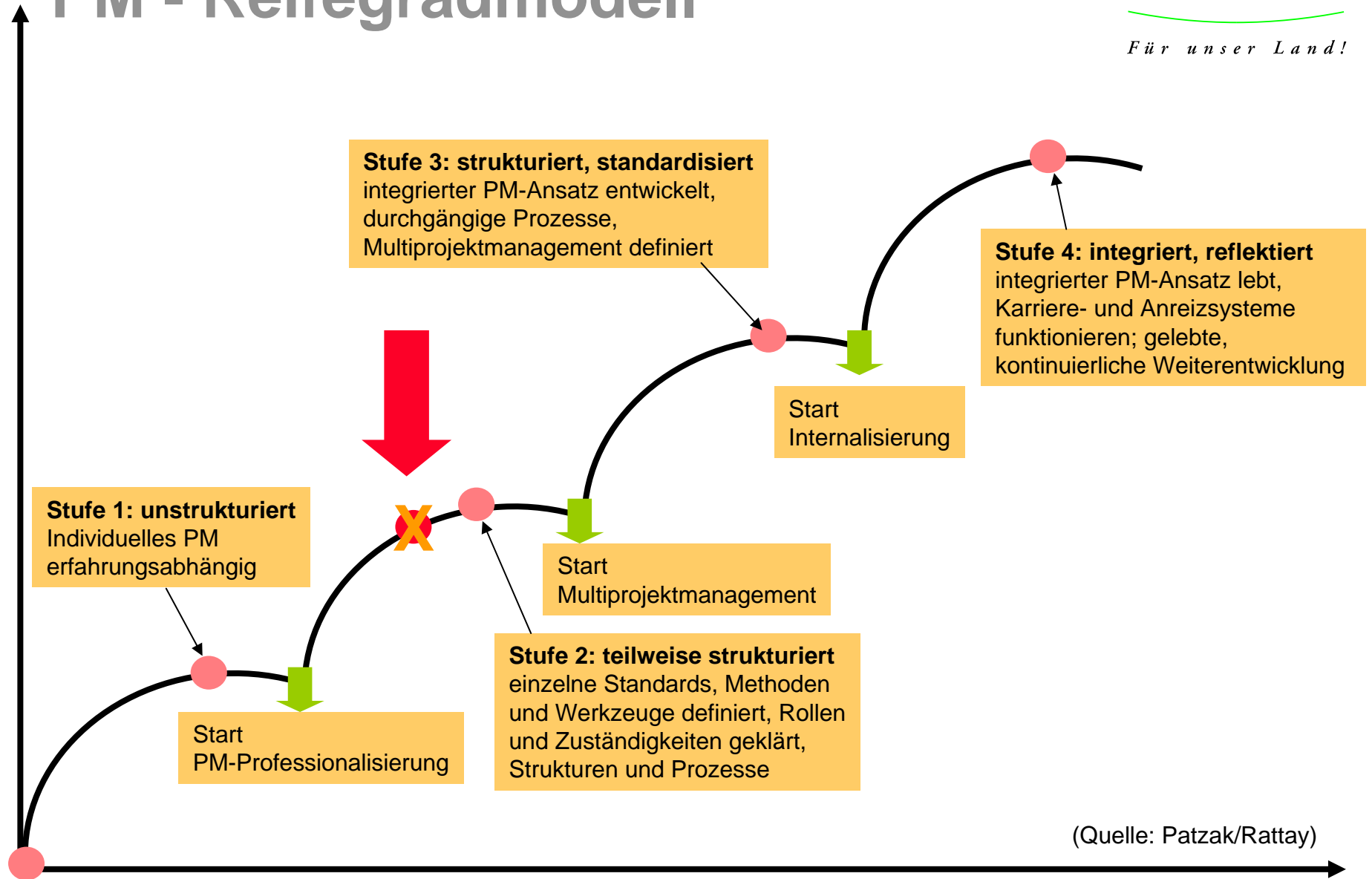


Projektorganisation



PM - Reifegradmodell

Reifegrad im Projektmanagement



facts and figures

- ◆ hohe **Ausbildungsquote**: ca. 13 % haben PM-Ausbildung
- ◆ es gibt eine **PM – Leitfaden** (Aktualität?)
- ◆ es gibt eine Regelung für **fachübergreifende Projekte**
- ◆ es gibt eine **Projektmanagement – Werkstatt** (project community)
- ◆ es gibt **Ballungszentren** für den Einsatz von EPM:
 - ◆ Landesinformatik
 - ◆ Landesbauabteilung
 - ◆ Umweltschutz- und Naturschutzabteilung
 - ◆ Organisationsberatung
 - ◆ etc.

PM-Werkzeuge

- ◆ Projekthandbuch
 - ◆ Projektauftrag
 - ◆ Projektabgrenzung und Kontextanalyse → PUA Projektumweltanalyse
 - ◆ Projektleistungsplanung → PSP Projektstrukturplan
 - ◆ Projektterminplanung → MSP Meilensteinplan
 - ◆ Projektorganisation
 - ◆ *Projektorganigramm und Rollenbeschreibungen*
 - ◆ *Arbeitspaketverantwortliche*
 - ◆ *Funktionendiagramm*
- ◆ Projektcontrolling
 - ◆ Controllingberichte

Projektauftrag

Projektbezeichnung 001		PROJEKT- AUFTRAG							
Projektstartereignis: <input type="checkbox"/>	Projektstarttermin: <input type="checkbox"/>								
Projektendereignis: <input type="checkbox"/>	Projektendtermin: <input type="checkbox"/>								
Projektziele: <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Nicht-Projektziele: <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>								
Projektphasen: <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Projektressourcen und –kosten: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Ressourcen-/Kostenart</th> <th style="width: 15%;">Mengeneinheit</th> <th style="width: 35%;">Kosten (in Euro)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="border-top: 1px dashed black;"> </td> <td style="border-top: 1px dashed black;"> </td> <td style="border-top: 1px dashed black;"> </td> </tr> </tbody> </table>			Ressourcen-/Kostenart	Mengeneinheit	Kosten (in Euro)			
Ressourcen-/Kostenart	Mengeneinheit	Kosten (in Euro)							
Projektauftraggeber: <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Projektleiter: <input type="checkbox"/> Vorname Nachname								
Projektteam: <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Projektmitarbeiter: <input type="checkbox"/>								
..... <i>Vorname Nachname</i> (Projektleiter)	 <i>Namen</i> (Projektauftraggeber)							

Ausblick

- ◆ 2006: Evaluierung des Einsatzes in allen Dienststellen
- ◆ 2006: weiterer Ausbau Projektmanagement - Werkstatt
- ◆ vorauss. 2007: Professionalisierung des EPM
- ◆ danach: Aufbau Multiprojektmanagement
 - ◆ sukzessive Umsetzung
 - ◆ zentrale Strukturen
 - ◆ dezentrale Strukturen